



## **INFORME DE GESTION AÑO 2017** **Presentado por el Gerente General**

### **Señores Fundadores y miembros del Consejo Directivo**

En cumplimiento con los Estatutos de la Fundación y de conformidad con las normas legales vigentes, presento este informe a la Asamblea General de Fundadores en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2017 y una visión del entorno actual y futuro de la Fundación.

### **Evolución de la ejecución de las actividades de la entidad sin ánimo de lucro FUNDACIÓN IDEABORN, en el año 2017.**

Al día de hoy lleva toda la administración en su oficina de Bogotá y desde el año 2015 tiene su delegación en Barcelona, Catalunya, España.

La Fundación ideaborn trabaja realizando y fomentando iniciativas propias tanto en el marco de la cooperación en la promoción de las políticas de participación pública en los temas esbozados, involucrando a las organizaciones locales, provinciales y federales / nacionales, así como a las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, tanto buscando fondos en convocatorias de diferentes actores-nacionales e internacionales como con la financiación de actores privados.

Por tanto, al ser entidad sin fin de lucro la Fundación ideaborn participa en convocatorias promovidas por diferentes actores, locales, estatales, fundaciones u organismos internacionales.

### **Proyectos principales:**

En 2017 los dos principales proyectos implementados por la Fundación:

### **FONDO RECUERDA ([www.fondorecuerda.com](http://www.fondorecuerda.com)):**

Iniciativa para la prevención de la violencia y el crimen infantil y juvenil en las ciudades de las Américas; gestionado desde Bogotá en Colombia a partir del 2013. Se trata de una asistencia técnica que genera alianzas con gobiernos municipales y organizaciones de la sociedad civil de América, así como entidades internacionales, como ONU Habitat, y empresas privadas. La Fundación ideaborn cumple las funciones de Dirección Ejecutiva del FONDO del cual participan y se benefician las Alcaldías de Medellín y Bogotá (Colombia), San Salvador (El Salvador), Corregidora (México), Tegucigalpa (Honduras) y se están sumando Mixco (Guatemala) y San Pedro Sula (Honduras).



**idea born**

Tres hipótesis son el punto de partida de esta iniciativa:

Primera hipótesis:

A mayor participación en la práctica del deporte y las artes por parte de los niños y jóvenes en situación de vulnerabilidad, mayor es su nivel de concentración, de trabajo en equipo, de autoestima y de autodisciplina.

Segunda hipótesis:

A mayor incremento de la capacidad de concentración, de trabajo en equipo, de autoestima y de autodisciplina, mayor la reducción de los índices de deserción escolar y de abandono de los procesos de formación ocupacional.

Tercera hipótesis:

A mayor reducción de los índices de deserción escolar y de abandono de los procesos de formación ocupacional, menor el riesgo de que niños y jóvenes escojan la delincuencia como modo de vida.

Se han identificado cinco grandes factores de riesgos en barrios vulnerables que pueden hacer inviable el cumplimiento de dichas hipótesis.

1-. La ausencia de una oferta variada de programas en las distintas artes (cine, fotografía, pintura, escultura, danza, música, teatro, narrativa, poesía etc.) puede hacer imposible el acceso a las mismas. Pero incluso cuando existe una oferta variada de artes, su uso no está para nada garantizado sino se acompaña de programas de divulgación y promoción entre los niños y jóvenes que fortalezca la demanda de los programas de arte que se puedan ofrecer.

2-. La debilidad de una oferta variada en deportes en barrios donde vive población con rentas bajas puede y debe contrarrestarse con una actividad proactiva de sector público y del sector privado. Pero la oferta variada de un abanico de actividades de deporte puede ser difícil de sostener y justificar sino se trabaja para incentivar su uso, para incentivar la demanda de las actividades disponibles por parte de la población infantil y juvenil que difícilmente mostrará interés por algo que no conoce si no se le invita y acompaña a conocerlo.

3-. El fortalecimiento del trabajo en equipo, autoestima, fuerza de voluntad y concentración que los niños, niñas y jóvenes puedan adquirir con la práctica de las artes y el deporte necesita de dos grandes aliados: las familias y los maestros/personal escolar. Los barrios en los que interviene FONDO RECUERDA son barrios difíciles en los que un número importante de los menores de edad crecen en entornos familiares caracterizados por la precariedad laboral y la escasez. En este contexto los niveles de agresividad y violencia pueden ser altos en el vecindario, en el hogar y también en el colegio. El trabajo de los maestros en estas circunstancias es muy difícil. Por ello es de capital importancia darles visibilidad y apoyo. Especialmente para que en curso de su trabajo pedagógico puedan identificar la existencia de indicadores de exclusión social del menor y



idea born

tengan la formación profesional adecuada y el tiempo para trabajar en la solución.

4-. Finalmente, incluso si el acompañamiento psicosocial del menor es exitoso y este finaliza su formación escolar con plena autoestima, capacidad de trabajo en equipo, altos niveles de concentración y fuerza de voluntad, no se puede garantizar que el empleo en el sector formal y legal de la economía sea más atractivo y mejor pagado que el que se pueda encontrar por fuera. Por ello es clave trabajar en que, al menos, la oferta existente de trabajo formal sea conocida. Igualmente es importante verificar y promover que existan instituciones y programas con capacidad para acompañar a un joven profesional, bien a postular para las ofertas de trabajo existentes o bien para acceder a nuevos ciclos de formación asequibles que puedan ayudarles a acceder a dichos puestos en un futuro cercano.

5- Pero puede ser que incluso con una gestión exitosa de los cuatro riesgos mencionados, esta no sea completa. Y es importante que el proceso de acceso a la justicia del menor en conflicto con la ley, el contenido de la pena impuesta y el proceso de implementación de la misma, tengan en todo momento un componente de fortalecer las capacidades del menor para que este vea y use alternativas a la violencia y el delito. Para que en definitiva se construyan garantías de no repetición. En el mismo ámbito es también muy importante que existan sistemas de recolección de datos y análisis estadístico que permita medir la problemática de la violencia y el delito juvenil por barrios y zonas. Pues de otro modo es difícil conocer la evolución del problema y orientar los mecanismos para su solución.

#### **Actividades principales de 2017:**

1. Alcaldías involucradas: En 2017 se han sumado a FONDO RECUERDA las alcaldías de Bogotá y Tegucigalpa.
2. Capacitación grupo de trabajos, de los programas, definición de las herramientas para las encuestas: Se ha trabajado para la implementación de las actividades en San Salvador que ha entrado en el programa a finales de 2016 y de Bogotá desde comienzos de 2017.
3. encuestas y análisis: Se ha continuado con la implementación en la ciudad de Medellín, se ha elaborado y analizado las encuestas en San Salvador, se han producido dos documentos para ambas ciudades, se ha avanzado al final del año con la aplicación de las primeras encuestas en la ciudad de Bogotá.
4. Promoción: Se ha trabajado para la vinculación de otras ciudades próximas a firmar el acuerdo, como también en priorizar áreas de intervención con las alcaldías participantes, iniciando con la búsqueda de entidades colaboradoras y financiadoras, promoviendo los programas entre institutos y organizaciones.



ideaborn

5. Colaboradores: Se han sumado dos organizaciones catalanas a la iniciativa: La Fundación Pau Casals y La Fundación Esportsalus. y ONU hábitat ha firmado una carta de interés en las actividades de la Fundación ideaborn con particular referencia al programa FONDO RECUERDA.
6. Conferencias: en junio 2017 se ha llevado a cabo una conferencia en San Salvador sobre los resultados de las encuestas y, en octubre 2017 se ha trabajado para la presentación de una conferencia en Tegucigalpa con propuesta a la Fundación Konrad Adenauer.
7. Comunicaciones: se ha dado información tanto en la página web de FONDO RECUERDA que en los canales sociales de ideaborn, utilizando el hashtag #FondoRecuerda, a todos los avances logrados y alcanzados en las distintas actividades. Se han hecho modificaciones a la página web y se ha establecido y organizado el trabajo para la renovación de la web.

#### **Fondo Recuerda estrategia/objetivos 2018**

Para el 2018 la estrategia del FONDO RECUERDA está dirigida a involucrar otros actores nacionales e internacionales para su fortalecimiento: se realizará una estrategia en todas las ciudades beneficiarias (Bogotá, Medellín, San Salvador, Tegucigalpa y Corregidora), así como en Estados Unidos y Canadá, para vincular entidades colaboradoras, entidades financiadoras y consultores en los cinco componentes del FONDO. Asimismo, se priorizará en cada uno de los tres ejes de acción:

1. Medición: se terminarán las mediciones en Bogotá y se sistematizará el material recogido. Se realizará la primera medición en Tegucigalpa y se tomarán contactos en Colombia, El Salvador, Honduras, México y Guatemala para realizar la medición en otras ciudades de estos países.
2. Fortalecimiento técnico: se realizará una estrategia de articulación y priorización para fortalecer los programas medidos y otros programas que cada alcaldía identificó, en los 5 componentes del Fondo Recuerda. Como primera priorización, se propone el fortalecimiento de dos programas en Bogotá (Cultura Festival Escolar y Escuelas de Ajedrez) y el fortalecimiento del programa del Instituto Municipal de Recreación y Deporte de San Salvador. La articulación será entre: los coordinadores de los programas mencionados, las entidades colaboradoras expertas en el campo de acción de los programas y las entidades financiadoras (incluyendo en EEUU y Canadá) disponibles en apoyar en la realización de los proyectos de fortalecimiento. En paralelo se presentarán proyectos relacionados con dichos programas y los demás componentes del FONDO RECUERDA, a convocatorias y otras fuentes de financiación.
3. Intercambio de experiencias: se realizará un intercambio de herramientas para facilitar el registro y la caracterización de los niños, niñas y adolescentes de los programas de deporte entre las alcaldías de Medellín y de San Salvador. Se espera la financiación por parte del Fondo Konrad Adenauer para la realización del "Foro regional: Agenda Común



ideaborn

de Latinoamérica para la prevención de la violencia juvenil", en Tegucigalpa de 4 a 7 de junio de 2018.

### Otros proyectos en ejecución:

**Forming Responsible Citizens (FRC):** Cuenta con la gestión de la Fundación ideaborn, según el convenio de colaboración celebrado y firmado por las dos entidades en fecha de 15 de abril de 2015.

Este acuerdo establece que la Fundación Ideaborn asume la parte gestión operativa del proyecto Forming Responsible Citizens, participa de su promoción, visibilidad, divulgación y busca oportunidades de cofinanciación.

El proyecto FRC promueve una nueva metodología participativa y transversal de la educación a la ciudadanía como medio para prevenir la violencia juvenil y la violencia contra niñas y mujeres. Lo hace a través de tres fases principales, (i) estudio diagnóstico de la literatura nacional existente sobre la educación a la ciudadanía, a través de distintas técnicas de investigación social cuantitativas y cualitativas que tienen como resultado una serie de conclusiones y recomendaciones, (ii) diseño de la nueva guía en línea a las recomendaciones proporcionadas, (iii) formación de profesores con el nuevo material e implementación en escuelas piloto. Países participantes y beneficiarios de la iniciativa: Marruecos, Túnez, Jordania y Líbano. Beneficiarios directos: 8000 entre profesores, niños y niñas y personal escolar y de la sociedad civil.

### Entre las principales actividades llevadas a cabo en 2017 se destacan:

1. la formación de profesores con el nuevo material en Túnez y Marruecos;
2. la implementación en las escuelas piloto;
3. la extensión del proyecto a otros dos países de la Unión para el Mediterráneo, Líbano y Jordania.

Con referencia a la sostenibilidad:

1. la preparación, lanzamiento y éxito de la campaña de financiación para la implementación del proyecto en una escuela por un año más;
2. diseño de un programa educativo para profesores en educación participativa liderado por la nueva fundación Global Citizenship Education Fund, fundación en proceso de registro en Barcelona que tiene como objetivo de sostener la recolección de fondos para seguir con el método de educación ciudadana participativa y en general los programas de derechos humanos de ideaborn.

Objetivos 2018 FRC: organizar un seminario con los socios del programa FRC, implementar las 3 fases en Jordania y Líbano; analizar los resultados preliminares de las actividades en las escuelas en Marruecos y Túnez y socializar estos resultados involucrando a ministerios competentes y sociedad civil. Dar



**ideaborn**

seguimiento a unas actividades permanentes de educación ciudadana en dichos territorios. Apoyar a una escuela durante un año gracias a los recursos obtenidos en la campaña crowdfunding "One school, one year".

Comunicación FRC: se ha construido una línea de comunicación específica, que implica una comunicación semanal de las actividades en las redes sociales, dos artículos en la página web sobre los avances y el método a nivel mensual y la realización de boletín cada tres/cuatro meses con información relevante sobre el estado del proyecto como de sus resultados. Se ha diseñado un poster, folletos para promover su visibilidad, resultados y métodos. En la primera parte de 2017 se ha trabajado para la edición y publicación del video de presentación.

### **Fortalecimiento de capacidades municipales del programa de Iniciativas de Finanzas Rurales «IFR» (2017-18)**

EL Objetivo del Memorando de entendimiento celebrado con el programa de USAID «Iniciativa de Finanzas Rurales»( MOU-020 entre Chemonics International – operador de USAID - y Fundación Ideaborn firmado en octubre de 2016) fue el de coordinar esfuerzos para el fortalecimiento de capacidades institucionales locales y cooperar en la expansión de servicios financieros rurales.

Resultados Previstos: una ruta de articulación y apoyo recíproco entre la oferta institucional en materia de desarrollo local y regional y la oferta de servicios financieros en San Jacinto uno de los municipios en las zonas objetivo de IFR, con el fin de generar condiciones territoriales y coordinar acciones para implementar la ruta en otros territorios colombianos



ideaborn

### **Fondo Americano para la Prevención de la Violencia Juvenil y el Acceso a la Justicia- Fondo Recuerda:**

Entidad creada en 2017 por ideaborn USA LLC en Washington DC, EE. UU, con oficina operativa en Bogotá para dar personalidad jurídica y total autonomía administrativa y financiera al programa a largo plazo de Ideaborn FONDO RECUERDA.

Este programa está encaminado a mejorar la prevención de la violencia y del delito juvenil en entornos urbanos, especialmente en el continente americano.

Los beneficiarios actuales y potenciales del programa FONDO RECUERDA no solo son las autoridades locales sino todos los municipios de las Américas, desde Alaska hasta la Patagonia. Los colaboradores actuales y potenciales del programa son varias entidades públicas y privadas capaces de apoyar a los primeros en sus esfuerzos para prevenir la exclusión social juvenil.

La Fundación Ideaborn pasa a ser entidad colaboradora del Fondo Americano para la Prevención de la Violencia Juvenil y el Acceso a la Justicia- Fondo Recuerda, proporcionando la Dirección Ejecutiva del programa y, en esa función, coordina el desarrollo de cinco componentes relativamente amplios, aunque el trabajo se canaliza en tres ejes bastante específicos.

#### Objetivos 2018:

El Fondo Americano para la Prevención de la Violencia Juvenil y el Acceso a la Justicia- Fondo Recuerda centrará su trabajo en las siguientes metas:

1. Identificar y contactar posibles socios con potencial para proporcionar asistencia técnica a fin de mejorar la calidad del contenido y la gestión en los programas existentes de los cinco componentes.
2. Identificar y contactar empresas / mecanismos de recaudación de fondos con potencial para ayudar a financiar la referida asistencia técnica.
3. Identificar y contactar a las principales organizaciones privadas cuyos programas / mandato sean consistentes con el trabajo que hacemos y, por lo tanto, tal vez estén dispuestos a apoyarlo financieramente.
4. Identificar y aplicar a las subvenciones disponibles de las agencias / organizaciones de cooperación internacional.
5. Contactar con los ayuntamientos de Estados Unidos y las Américas que estén dispuestos a convertirse en beneficiarios del programa, analizando y priorizando los municipios con más alto nivel de violencia juvenil.

Para la promoción de dichas acciones el Fondo tiene a disposición el personal de la Fundación ideaborn que apoya al programa FONDO RECUERDA y



**ideaborn**  
consultores externos.

**Comunicación para la Fundación ideaborn 2017:** se han promovido con estrategias específicas los programas de punta de la Fundación; se ha trabajado a la mejora de la página web, que será efectiva desde el nuevo portal a comienzo de 2018.

**Objetivos comunicación Fundación ideaborn 2018:**

Promover las actividades de la Fundación ideaborn a través de:

1. novedades de los programas e la fundación ideaborn en la web;
2. promoviendo acciones en redes sociales, participación de campañas de sensibilización o creación de contenidos de sensibilizaciones sobre temas relevantes tratados por la fundación;
3. activa búsqueda para la participación en foros y conferencias internacionales y regionales

**CAROLINA JAIMES CASTRO**

Directora ejecutiva principal  
C.C. 52.695.005